



DISPUTE – REFONDER LE SYSTEME DE SANTÉ

CRISE DE LA MÉDECINE ET DE LA
SANTÉ

6 CLÉS DIAGNOSTIQUES
DES HUMANITÉS EN MÉDECINE

F. Panese & V. Barras

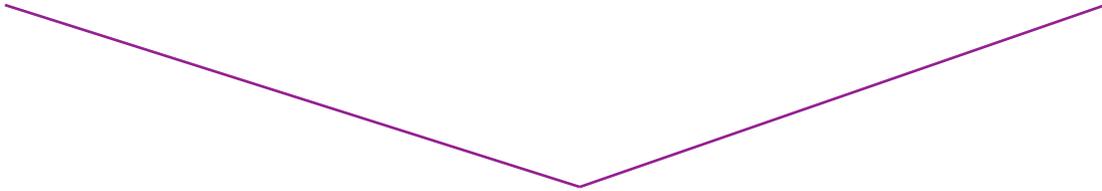
Institut des humanités en médecine, CHUV-UNIL

Unil
UNIL | Université de Lausanne
SSP-ISS-Labso
| FBM-CHUV-IUHMSP

Centre hospitalier
universitaire vaudois

Hypothèse

Le diagnostic de la **crise** de la
médecine et de la santé
est inséparable de la **critique** de la
médecine et de la santé.



Clé diagnostique n° 1

Tension dans les définitions de la santé

Utopie de la santé parfaite



« La santé est un état de complet bien-être physique, mental et social, et ne consiste pas seulement en une absence de maladie ou d'infirmité. » OMS, 1946.

Écologie de la santé adaptée

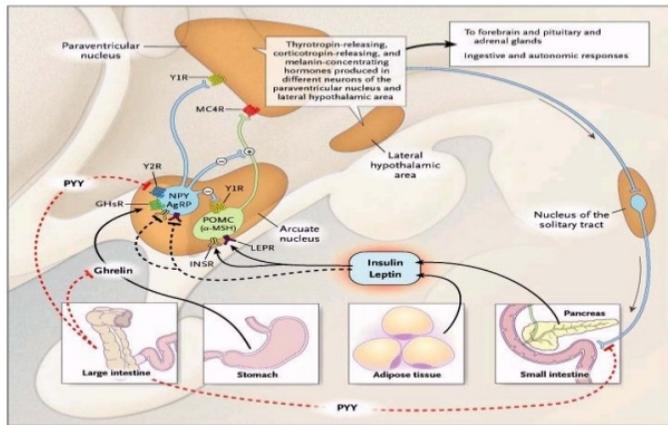


« La santé est un état physique et mental, relativement exempt de gêne et de souffrance, qui permet à l'individu de fonctionner aussi efficacement et aussi longtemps que possible dans le milieu où le hasard ou le choix l'ont placé. » Dubos R. (1985), "L'Homme interrompu", Seuil.

Clé diagnostique n° 2

Tensions dans les conceptions de la maladie

Conception physiopathologique



Dérèglement des mécanismes physiques, cellulaires ou biochimiques du corps humain.

Objectif sanitaire: rétablir les fonctions normales de l'organe, tissu, cellule,... atteint.

Conception écologique

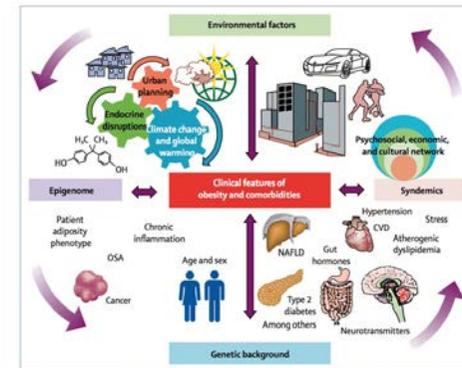


Figure: Multidimensional perspective illustrating the complex interaction of diverse factors and networks underlying the development of obesity
CVD=cardiovascular diseases, NAFLD=non-alcoholic fatty-liver disease, OSA=obstructive sleep apnoea.

Dérèglement plurifactoriel aux niveaux biologique, environnemental, social, politique,...

Objectif sanitaire: agir sur les déterminants de la santé pour la maintenir aux niveaux individuel et collectif.

Clé diagnostique n° 3

Tensions dans les modèles de relation thérapeutique

Paternalisme



Le médecin/soignant, doté de son savoir objectif, est garant de l'intérêt du patient, en prenant les décisions pour celui-ci selon le principe de bienfaisance.

Partenariat



La relation thérapeutique est fondée sur la négociation entre acteurs-soignants et acteurs-patients, tous deux partenaires dans la prise en charge.

Clé diagnostique n° 4

Tensions dans les organisations du travail de prise en charge

Organisation fordiste



Grève du personnel des Ehpad, France, 2018

Vise l'accroissement de la productivité de la prise en charge: division verticale du travail, parcellisation horizontale des tâches.

Objectif: standardisation sous contrôle des procédés et interchangeabilité des opérateurs.

Organisation toyotiste



OFSP, 2017

Vise le maintien de la qualité de la prise en charge: implication des acteurs sans considérations hiérarchiques.

Objectif: recherche collaborative de solutions et amélioration continue du système.

Clé diagnostique n° 5

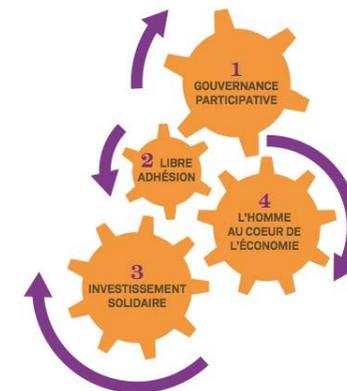
Tensions dans les modèles d'économie sanitaire

Économie libérale



Dispositif visant à maximiser les profits et à améliorer la rentabilité des investissements dans les moyens de prise en charge soumis à la loi du marché comme tout autre moyen de production.

Économie sociale



Dispositif visant à maximiser la mutualisation des ressources et l'utilité sociale des moyens de prise en charge, considérés comme des biens communs.

Clé diagnostique n° 6

Tensions dans les modèles politico-sanitaires

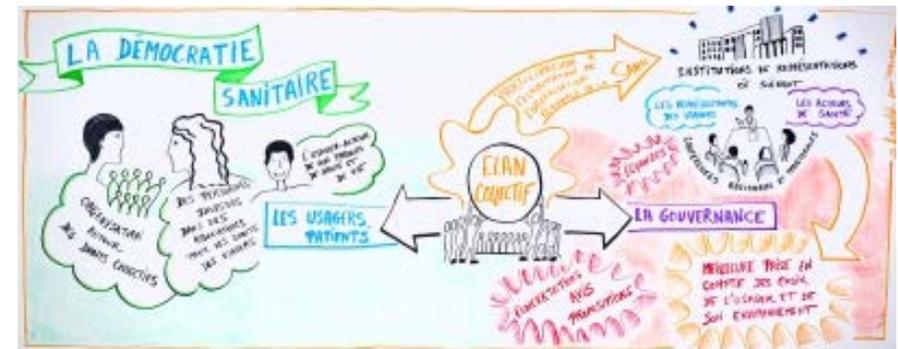
Oligarchie sanitaire



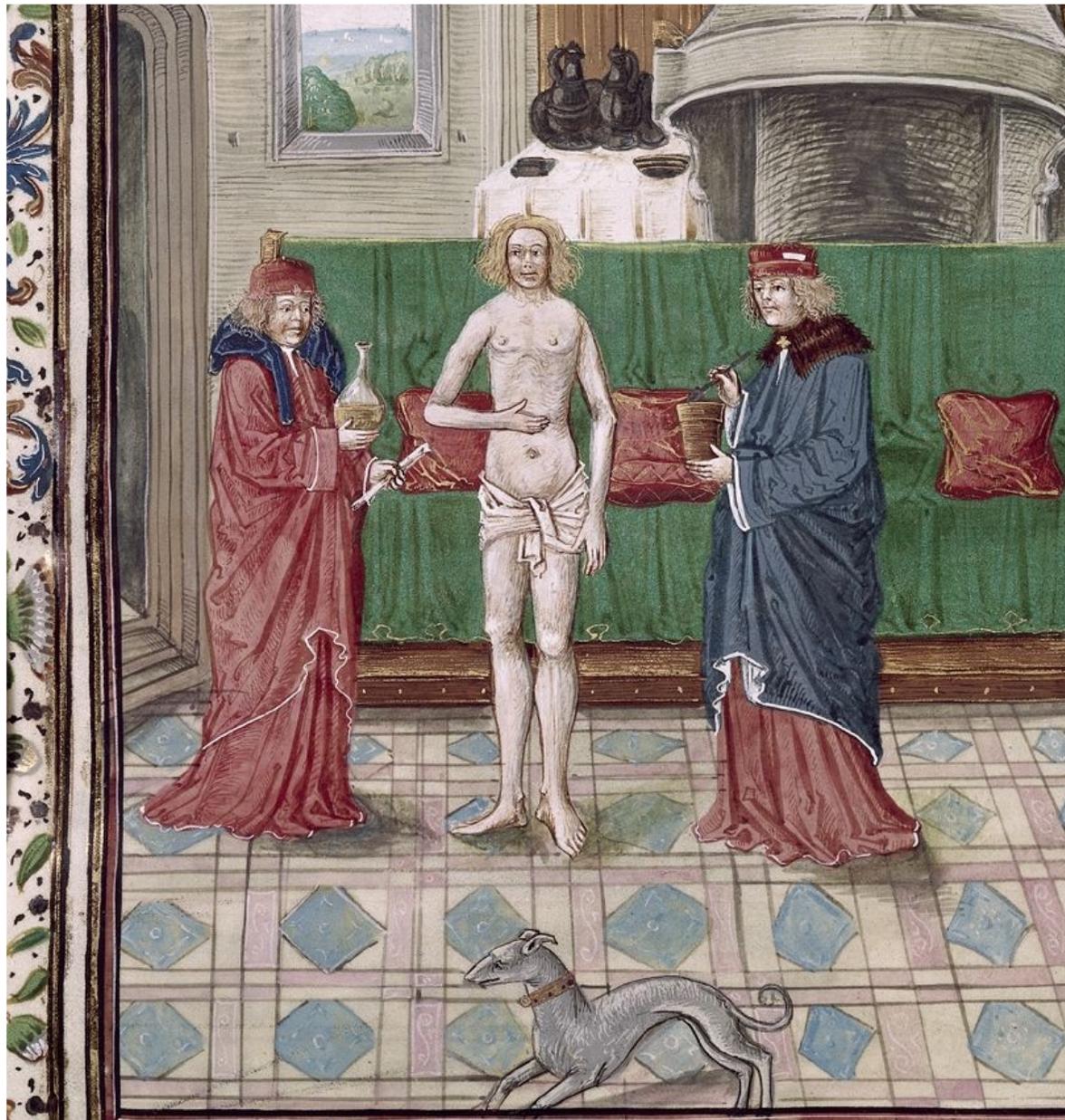
Source: lobbywatch.ch

Concentration du pouvoir en matière de santé par des élites qui influencent les décisions politiques s'appliquant à l'ensemble de la population.

Démocratie sanitaire



Association des acteurs du système de santé dans la mise en œuvre d'une politique de santé concertée, incluant l'expertise profane des patients.



Ouverture

Ce bref diagnostic du système médical et sanitaire est forcément schématique. Toutes ces tensions s'inscrivent dans des réalités plus complexes.

Le système tend aujourd'hui à pencher vers la gauche du tableau.

Cette tendance, historiquement récente, est a priori politiquement réversible.