





# Développement d'un nouveau modèle de coordination en médecine de famille: de la théorie à la pratique...et démontrer si cela marche!

### **Prof Nicolas Senn**

Institut universitaire de médecine de famille, PMU

# Un mandat du Service de la santé publique du canton de Vaud

• Définir une *problématique* qui puisse être partagée par les acteurs de terrain dans le canton de Vaud

#### $\rightarrow$ la coordination des soins

- Effectuer une revue de littérature afin d'identifier des modèles de soins primaires qui pourraient améliorer la coordination des soins dans le contexte de la médecine de famille
- Définir les éléments d'une expérience pilote dans le canton de Vaud



PMU Policlinique médicale universitaire

Médecine de famille et coordination des soins: revue de la littérature et perspectives pour le canton de Vaud

Rapport mandaté par le Service de la Santé Publique de l'Etat de Vaud

Quelle: Ochs et al., 2015





### Le nouveau modèle de coordination des soins vise à :

Améliorer le suivi des soins des patients (optimiser la prise en charge)

Soutenir la continuité de la gestion

Soutenir la continuité de l'information

Soutenir la continuité relationnelle

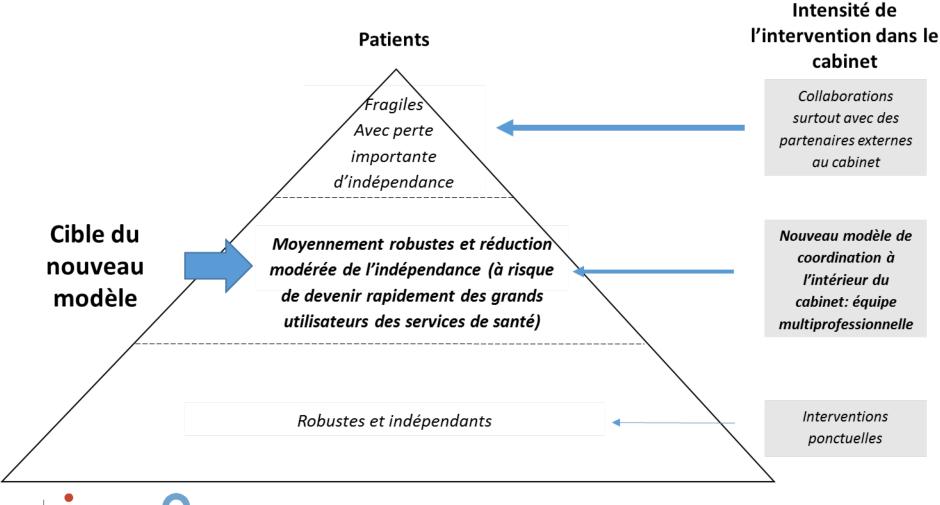
Diminuer les hospitalisations et le recours aux services d'urgence

Développer un fonctionnement interprofessionnel au sein du cabinet

Développement d'un partenariat médecine de famille – Santé Publique

S'inscrit dans une perspective de transformation des cabinets et de renforcement de la médecine de famille dans son ensemble (Système de santé)

## **Population cible**







## Processus de l'étude pour le développement conceptuel

- Revue de littérature systématique sur la coordination des soins en médecine de famille
- Contextualisation VD (suisse) et consultation externe:

mini-Delphi du groupe d'accompagnement représentant de la médecine générale

• Développement détaillé de l'intervention





# Définition opérationnelle de la coordination

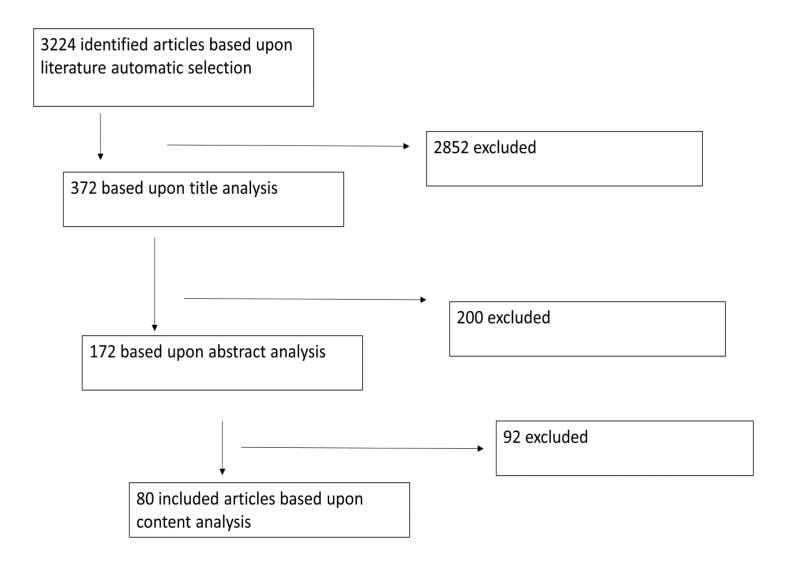
«La coordination des soins est l'organisation volontaire des soins du patient entre deux personnes ou plus (incluant le patient) impliqués dans la prise en charge du patient afin de faciliter l'utilisation appropriée des services de santé. Cette organisation nécessite le déploiement de personnel et autres ressources nécessaires au bon déroulement des soins et est souvent assurée par l'échange d'informations entre les différents prestataires »





Ref: McDonlad et al. 2007

## Revue de littérature





### Interventions identifiées

1	Concilium
2	Dossier électronique du patient
3	Contacts téléphoniques
4	Plan de soins
5	Formulaires préformâtes
6	Télémédecine
7	Consultations multidisciplinaires
8	Gestion des rendez-vous entre les différents soignants
9	Arrangement entre soignants
10	Priorisation de l'accès à certains spécialistes
11	Formation des soignants
12	Guidelines
13	Système de rappel
14	Supervision
15	Gestionnaire de soins / de cas
16	Co-location
17	Travail en équipe
18	Formation/éducation des patients
19	Aide au patient à l'obtention de rendez-vous
20	Formation des accompagnants des patients
21	Accord opérationnel
22	Gatekeeping
23	Paiement à la performance
24	Capitation
25	Facilitateur de la qualité



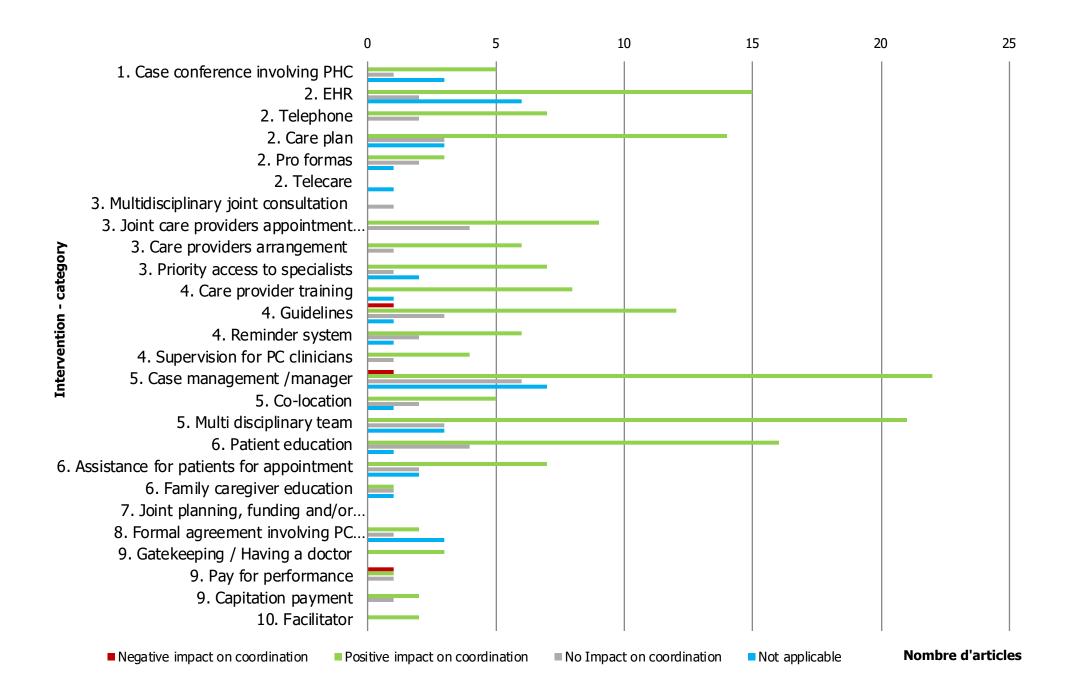


	Intervention category	% of papers (N=80)
1	Communication between service providers	12.5
2	Systems to support the coordination of care	58.7
3	Coordinating clinical activities	23.7
4	Support for service providers	31.2
5	Structuring the relationships between service providers and patients	61.2
6	Support for patients	35.0
7	Joint planning, funding and/or management	0
8	Organizational agreements	7.5
9	Organization of the health care system	12.5
10	Facilitator (additional category)	2.5





REF: Based on work by Powell-Davis, 2007



# Sur cette base: une conférence de consensus avec un groupe de médecins de famille

- Discussion en 2 rounds
  - Par correspondance
  - Puis en panel
- Question posée en bref:

« Selon votre expérience, et en ayant connaissance de la littérature: quelles interventions seraient pour vous le plus à même d'être mises en œuvre dans votre cabinet ?»

	Num	néro 1	Num	éro 2	Num	néro 3	Num	néro 4	Num	iéro 5	Tota I	TOP 5
Intervention 1 - Concilium / discussion de cas	1	20%	1	20%	2	40%	0	0%	0	0%	4	4
Intervention 2 - Dossier médical électronique	4	80%	2	40%	2	40%	0	0%	2	40%	10	1
Intervention 3 - Plan de soins ou de traitement	1	20%	2	40%	1	20%	2	40%	1	20%	7	2
Intervention 4 - Formulaires préformatés	1	20%	0	0%	0	0%	0	0%	1	20%	2	
Intervention 5 - Consultations multidisciplinaires	0	0%	1	20%	1	20%	1	20%	1	20%	4	4
Intervention 6 - Gestion des rendez-vous entre les différents soignants	0	0%	1	20%	1	20%	0	0%	1	20%	3	
Intervention 7 - Priorisation de l'accès à certains spécialistes	0	0%	0	0%	0	0%	1	20%	0	0%	1	
Intervention 8 - Formation des soignants	0	0%	0	0%	0	0%	1	20%	0	0%	1	
Intervention 9 - Guidelines	0	0%	0	0%	0	0%	1	20%	0	0%	1	
Intervention 10 - Système de rappel	0	0%	0	0%	1	20%	1	20%	1	20%	3	
Intervention 11 - Supervision	1	20%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1	
Intervention 12 - Gestionnaire de soins / de cas	2	40%	1	20%	1	20%	1	20%	0	0%	5	3
Intervention 13 - Co-location	1	20%	1	20%	0	0%	0	0%	2	40%	4	4
Intervention 14 - Travail en équipes multi-disciplinaires	0	0%	1	20%	1	20%	0	0%	1	20%	3	
Intervention 15 - Formation / éducation pour les patients	0	0%	1	20%	0	0%	2	40%	0	0%	3	
Intervention 16 - Aide au patient à l'obtention de rendez-vous	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1	20%	1	
Intervention 17 - Formation des proches des patients	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	
Intervention 18 - Accord opérationnel	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	
Intervention 19 - Gatekeeping	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	
Intervention 20 - Paiement à la performance	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	
Intervention 21 - Capitation	0	0%	0	0%	1	20%	1	20%	0	0%	2	
Intervention 22 - Conseiller "qualité" pour le cabinet	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	

#### Plan de soins partagé

- feuille de route facilitant la prise en charge coordonnées des soins
- imprimable, flexible et évolutif, confidentiel et présente un degré de sécurité en adéquation avec la pratique médicale
- Sous la responsabilité du gestionnaire de cas

Ex: www.mondossiermedical.ch

## Inscription des patients (listes de patients)

- Définir l'ensemble des patients qui sont affiliés à un cabinet
- support électronique
- données minimales démographiques et de la complexité biopsychosociale
- Eligibilité des patients pour le modèle

**Ex: Intermed** 

#### «Gestion de cas» en MF

- Activités mixtes: aspects administratifs de coordination, des activités de soins (suivi de maladies chroniques stables, réponse à l'urgence, éducation thérapeutique).
- infirmière (IPA) comme responsable « case management », travaille en équipe avec une assistante médicale
- le GC est autonome et travaille sous la responsabilité finale du médecin

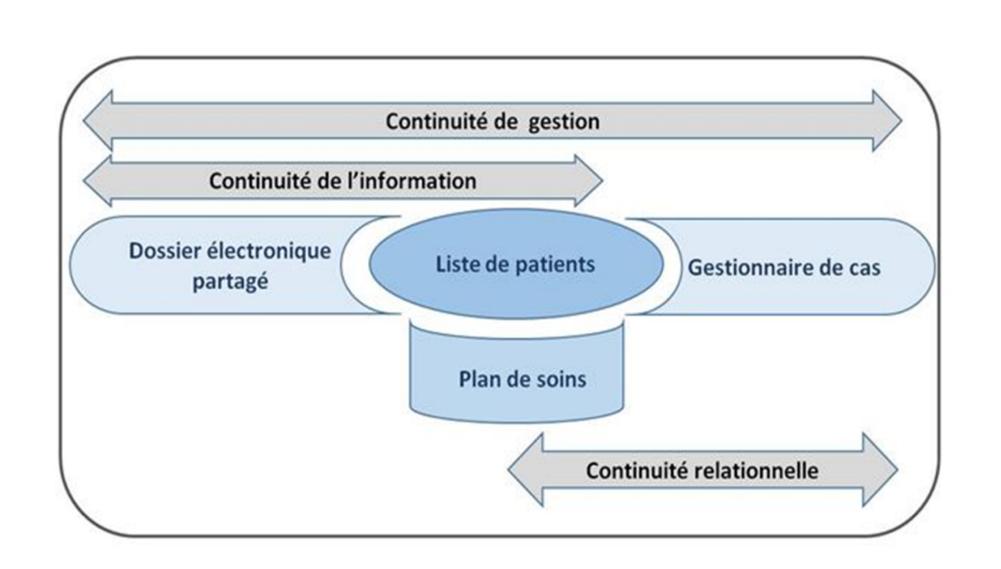
## Dossier informatique du patient

 Valeur ajoutée pour le modèle de coordination des soins, il n'est cependant pas indispensable. Selon les cabinets, le modèle de coordination sera intégré au DPI

Soins communautaires (CMS,...) / hôpital







## Du concept à la pratique, un long chemin...







Nouveau modèle de coordination en médecine de famille dans le Canton de Vaud

## MODE D'EMPLOI pour les MÉDECINS DE FAMILLE du CANTON DE VAUD

Regula Cardinaux Nicolas Senn Christine Cohidon

Institut Universitaire de Médecine de Famille (IUMF)
Policlinique médicale universitaire
Lausanne

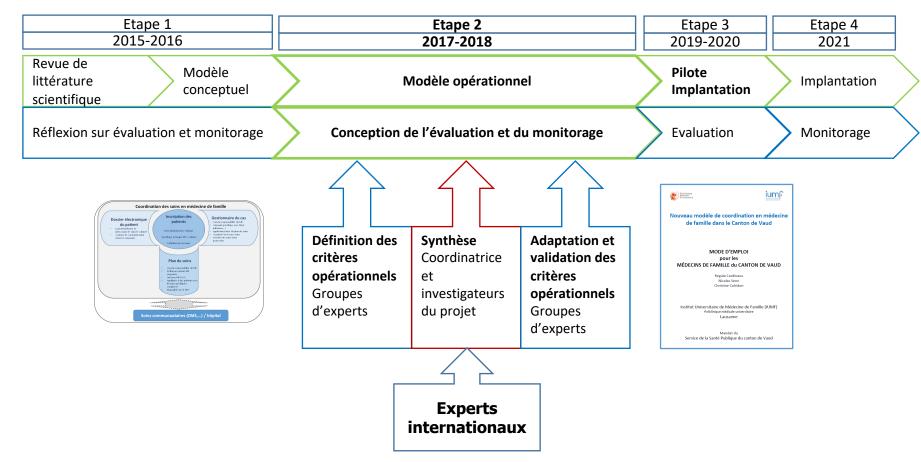
Mandat du Service de la Santé Publique du canton de Vaud







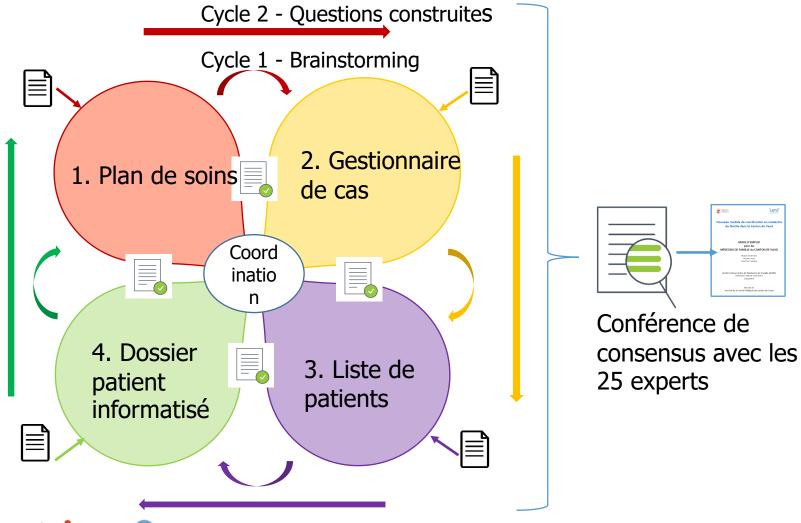
## Les étapes et le planning







## Le processus itératif, groupes de travail









## Les résultats

### S'adapter au contexte de chaque cabinet - Flexible - Non limitatif

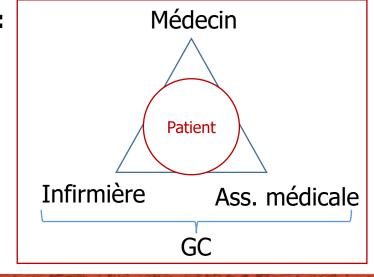


#### Pour les cabinets de MF de groupe ou individuel

#### **Prérequis:**

- Ordinateur pour gestion administrative
- Connexion internet
- Liste de patients à jour ou prêt à en créer une

#### **Changement de fonctionnement du cabinet:**

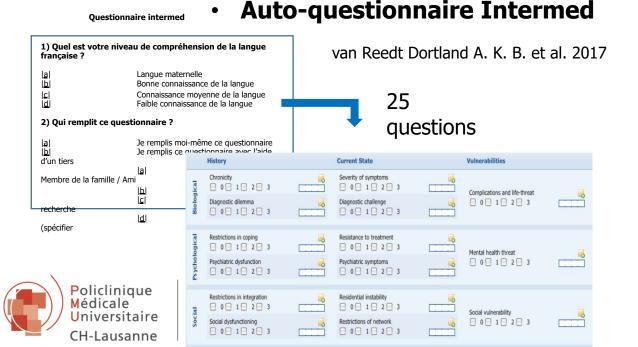






### Liste de patients

- Ensemble des patients affiliés à un cabinet
- Elément central, indispensable, support électronique
- Données minimales démographiques et de complexité biopsychosociales
- Eligibilité des patients pour le modèle



#### Autres critères

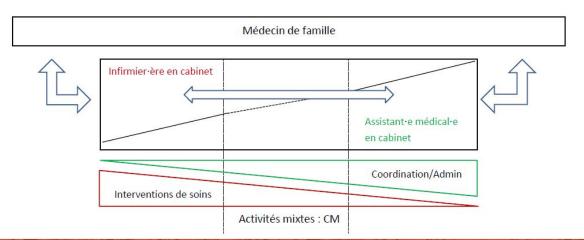
- Nombre de consultations au cours des 2 ans passés
- Connaissances au sujet du patient
- o Etc.

## Case finding

Caractérisation de la population du cabinet

#### **Gestionnaire de cas (GC)**

- Activités mixtes:
  - aspects administratifs de coordination
  - activités de soins: suivi des maladies chroniques stables, réponse à l'urgence, éducation thérapeutique, entretien motivationnel.
- Profil: infirmier-ère comme responsable pour la gestion de cas (IPS quand possible), en équipe avec assistante médicale
  - → Fonctionnement en binôme infirmière assistante médicale possible
- Le GC est autonome et travaille sous la responsable médicale du médecin









### Plan de soins individualisé

- Feuille de route facilitant la prise en charge coordonnées des soins
- Flexible et évolutif
- Confidentiel, degré de sécurité adéquat pour la pratique médicale
- Support électronique, imprimable
- Sous la responsabilité du GC
- Prise en considération d'un modèle électronique









### **Dossier Patient Informatisé**

- Valeur ajoutée pour le modèle
- Non indispensable
- Selon les cabinets, le modèle sera intégré au DPI









### La mise en œuvre

Conseil

Formation

Suivi avec hotline

Collection des expériences

Liaison entre cabinets (partage des expériences)

IMPLANTATION

Facilitateur

FONCTIONNEMENT

Infirmier ère

Gestion administrative
Gestion opérationnelle
Coordination au cabinet
Soins cliniques simples
Etc.







# Projet pilote du modèle dans le Canton de Vaud: le projet MOCCA (Modèle de Coordination dans les CAbinets)

- Une dizaine de cabinets dans le Canton de Vaud
  - Différents types existants: avec et sans infirmière, ville/campagne, grand/petit
- Mise en place du nouveau modèle avec un facilitateur
- Suivi de 2-3 ans
- Gestion et collaboration entre IUMF et SSP (partenariat)
- Collaborations avec d'autres institutions: IUMSP,...
- Evaluation scientifique de l'intervention pilote (indicateurs, évaluations qualitative & quantitative, modélisation financière)





## Enjeux du projet

- Répondre aux besoins sanitaires actuels en soins de premier recours:
  - Suivi au long cours de patients chroniques
  - Réponse à l'urgence
  - Durabilité dans la système de santé
- Développement de l'interprofessionnalité en médecine de famille
- Partenariat cabinets privés / SSP / Institution académique
- Scale-up: déploiement à large échelle du nouveau modèle dans les cabinets (transformation des pratiques) sur la base de l'expérience pilote
- Juste équilibre entre flexibilité (adapté on contexte de chaque cabinet) et uniformité de pratiques (efficience)
- Permettre l'intégration des évolutions technologiques (DIP,..)
- Complémentarité du développement: Soutien à la mise en œuvre par SSP / opérationnalisation et évaluation du modèle dans une perspective « recherche sur l'implémentation » (IUMF)





# Comment évaluer ce type d'interventions complexes? Ou comment sortir du paradigme de l'essai clinique randomisé...

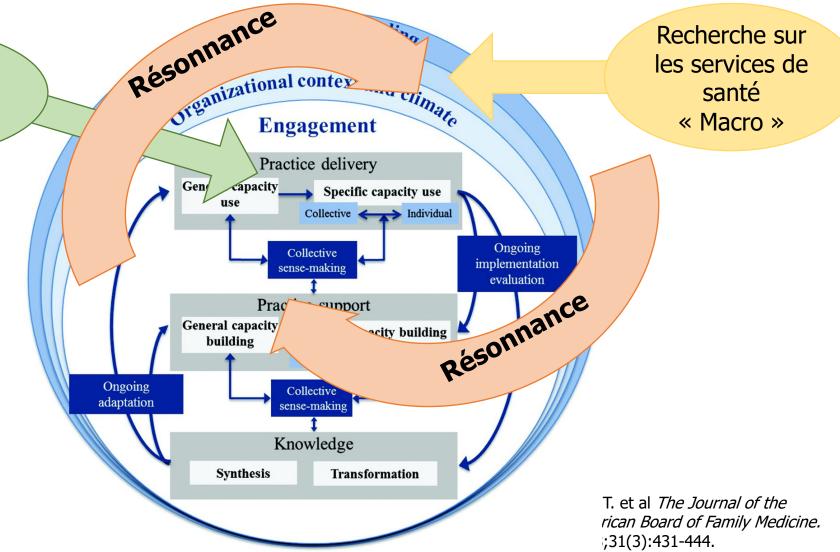


# Processus de création de connaissance:

- Cyclique et non linéaire
- Collaboratif micro/macro







**Table 1** Traditional versus new paradigm approaches to researching health services and systems

	Traditional approach	New paradigm (complexity-informed) approach
Goal of research	Establishing the truth, universal and enduring; finding solutions to well-defined problems	Exploring tensions; generating insights and wisdom; exposing multiple perspectives; viewing complex systems as moving targets
Assumed model of causality	Linear, cause-and-effect causality (perhaps incorporating mediators and moderators)	Emergent causality: multiple interacting influences account for a particular outcome but none can be said to have a fixed 'effect size'
Typical format of research question	"What is the effect size of the intervention on the predefined outcome, and is it statistically significant?"	"What combination of influences has generated this phenomenon? What does the intervention of interest contribute? What happens to the system and its actors if we intervene in a particular way? What are the unintended consequences elsewhere in the system?"
Mode of representation	Attempt to represent research in one authoritative voice	Attempt to illustrate the plurality of voices inherent in the research and phenomena under study
Good research is characterised by	Methodological 'rigour', i.e. strict application of structured and standardised design, conventional approaches to generalisability and validity	Strong theory, flexible methods, pragmatic adaptation to emerging circumstances, contribution to generative learning and theoretical transferability
Purpose of theorising	Disjunctive: simplification and abstraction; breaking problems down into analysable parts	Conjunctive: drawing parts of the problem together to produce a rich, nuanced picture of what is going on and why
Approach to data	Research should continue until data collection is complete	Data will never be complete or perfect; decisions often need to be made in situations of incomplete or contested data
Analytic focus	Dualisms: A versus B; influence of X on Y	Dualities: inter-relationships and dynamic tensions between A, B, C and other emergent aspects





Ref: Greenhalgh T, Papoutsi C. Studying complexity in health services research: desperately seeking an overdue paradigm shift. *BMC Medicine*. 2018

## Un (contre-) exemple: l'étude 3D sur la multimorbidité

#### Etude 3D, Royaume-Uni

Essai clinique randomisé en grappe «pragmatique»

30 cabinets

1500 patients

Intervention complexe basée sur:

- (Ré)-organisation de la pratique
- Revue de patients (médication,..)
- Intégration avec les soins secondaires

#### Practice-level change

- Flag patients with multimorbidity in electronic medical records system
- Promote continuity of care
- 3D wallet card for patients, <u>naming their responsible doctor</u>
- Encourage patients to ask for
- Train clinicians and reception
- Replace separate disease-for 3D review
- Interactive 3D electronic dat facilitates sharing of inform

#### N......

- Identify the health problems the patient considers most important
- How do these problems affect their life? Pain, function, daily activities, mobility
- Screen for depression and dementia
- · Enquire about social situation, carers, and other services involved
- Record routine health parameters: blood pressure, body-mass index, smoking, and alcohol
- Disease-specific questions vary (automated) according to patient's conditions

#### Reinforcing implementation

- Each practice has a nominated 3D champion to support implementation
- Automated monthly feedback about completion of 3D reviews by comparison with peers

Financial incentives for completed reviews

ped?

# - Intervention pour promouvoir le changement dans l'organisation des cabinets





Salisbury C, Man MS, Bower P, et al. Management of multimorbidity using a patient-centred care model: a pragmatic cluster-randomised trial of the 3D approach. *Lancet.* 2018

#### Physician review

- Review agenda from nurse consultation and pharmacist recommendations
- Review automated template prompts about guidelines for patient's conditions
- Discuss medication adherence
- Agree most important priorities and goals
- Agree how the doctor can help and how the patient can help themselves
- Agree specific actions and timeline for follow-up
- Print health plan which summarises the review
- Includes clinical findings and test results to enhance shared responsibility

# .... Et les résultats publiés en juillet 2018

Qualité de vie ?

Etat de santé auto-rapporté?

Déprescription?

Processus de soins « centré-patient » ? (continuité, coordination)

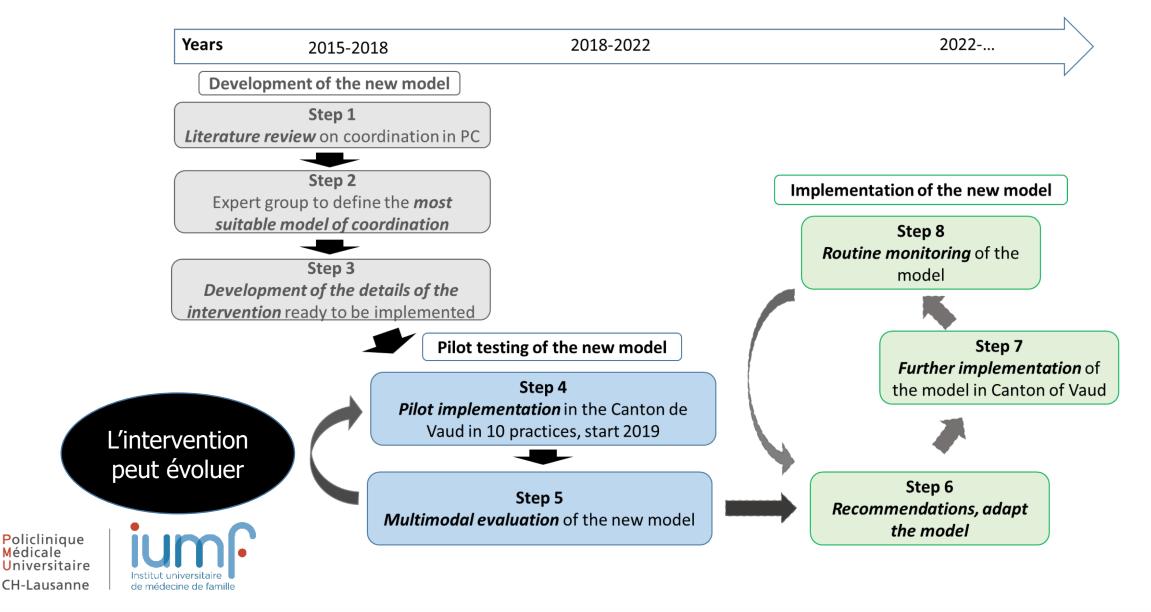
Satisfaction?





	Usual care group (N=749)	Intervention group (N=797)	Adjusted difference in means (95% CI); p value
Primary outcome*			
Unadjusted mean EQ-5D-5L (SE)	0.504 (0.012)	0.533 (0.012)	0.00 (-0.02 to 0.02); p=0.93†
Secondary outcomes			
llness burden			
Self-rated health of good or better‡	230/631 (36%)	242/642 (38%)	0.84§ (0.67 to 1.05); p=0.13
(1)	-0.4(2.0) -0.0		-0.64¶ (-1.54 to 0.27); p=0.17
Le lien logique entre	interven	itions	-0.24¶ (-0.57 to 0.08); p=0.15
9 1			-0.01¶ (-0.33 to 0.30); p=0.94
complexes dans l'organ	isation d	es soins	
			-0.46¶ (-1.78 to 0.86); p=0.4
et l'effet sur la santé			
at i diret bar la barite		JIEXE!	0.06¶ (-0.05 to 0.17); p=0.27
	_	Diexe:	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
	_	Jiexe:	0.06¶ (-0.05 to 0.17); p=0.27 1.02   (0.97 to 1.06); p=0.46
que doit-on	_	JIEXE! 2-8 (1-0); n=524	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
que doit-on e	évaluer?		1·02   (0·97 to 1·06); p=0·46
que doit-on e	évaluer?	2·o (1·∪); n=524	1·02   (0·97 to 1·06); p=0·46 0·29¶ (0·16 to 0·41); p<0·00 1·20¶ (0·28 to 2·13); p=0·01
que doit-on e	évaluer? 2-5 (0-9); n=512 37-5 (10-0); n=601	2·8 (1·0); n=524 40·2 (9·7); n=617	1.02   (0.97 to 1.06); p=0.46 0.29¶ (0.16 to 0.41); p<0.00 1.20¶ (0.28 to 2.13); p=0.01 1.11¶ (0.03 to 2.19); p=0.04
Mean CARE doctor score <sup>21</sup> Mean CARE nurse score <sup>21</sup> Patients reporting they almost always discuss the problems most	évaluer?  2.5 (0.9); n=512  37.5 (10.0); n=601  38.5 (9.5); n=462	2·8 (1·0); n=524 40·2 (9·7); n=617 40·8 (8·9); n=535	1.02   (0.97 to 1.06); p=0.46 0.29¶ (0.16 to 0.41); p<0.00 1.20¶ (0.28 to 2.13); p=0.01 1.11¶ (0.03 to 2.19); p=0.04 1.85§ (1.44 to 2.38); p<0.00
Mean CARE doctor score <sup>21</sup> Mean CARE nurse score <sup>21</sup> Patients reporting they almost always discuss the problems most important to them in managing their own health‡ Patients reporting that support and care is almost always	évaluer? 2-5 (0-9); n=512 37-5 (10-0); n=601 38-5 (9-5); n=462 153/599 (26%)	2·8 (1·0); n=524 40·2 (9·7); n=617 40·8 (8·9); n=535 256/612 (42%)	1·02   (0·97 to 1·06); p=0·46

## Développement du projet MOCCA et son évaluation



# **Matrice d'évaluation de MOCCA**

Approche mixte quantitative et qualitative

#### **Objectif 1: évaluation du modèle**

- Faisabilité
- Acceptabilité
- Impact
- Efficience / modélisation financière

#### Objectif 2: durabilité du modèle

- Ressources humaines
- Financière
- Besoins des patients
- Evidence-based care





Domains of the organization of primary care		T1	T2	Data			Data type		Objective 1 Evaluaiton of the model				Objective 2: Sustainability			
		Follow-up	After	Routine data (practice)	Adhoc	Existing External	qualitative	quantitative	Feasibility	Acceptability	Impact	Financial modelling	Human resource	Financial	Patients' needs	Evidence based-care
Patients' needs		х	х	х				х	х		х	х		х	х	
Organization & structure of PC practices (including costs)																
Human resources & management	х	х	х		х			Х	Х			Х	Х	х		
Information systems (incl. Indiv care plan)	х	х	х	х	х			Х	Х						х	
Patients enrolment	х	х	х	х	х			Х	х			Х			х	
Work force development						х		Х	х			Х	Х	х		
Facilities & equipment's	х	х	х		х			Х	х					х		
Funding & Costs	х	х	х	х		х		Х				Х		х		
Delivery of care (processes):																
Interpersonal care	х		х		х		х	Х		Х					х	
coordination & continuity of care	х	х	х		х			Х	х							х
comprehensiveness	х	х	х		х				х						х	х
Interprofessional realtionship			х		х		х	х		х					х	
Outcomes																
Satisfaction / experience of care			х		х		х			х	х				х	
Health services utilization			х	Х	х				х		х		х	х	х	х

## Conclusions

- La coordination des soins fait l'objet de nombreux travaux de recherche au niveau international, dans un contexte de multiplication des intervenants et de parcours de soins de plus en plus complexes.
- Sur cette base, un modèle ad hoc a été développé dans le Canton de Vaud.
- Une étude pilote d'implantation du modèle et la faisabilité d'une généralisation progressive sera entreprise dans le canton de Vaud dès 2019 dans 10 cabinets.
- Un tel développement n'a de sens que si une évaluation scientifique rigoureuse est menée dans une perspective de recherche en implémentation pragmatique





## Une projet récompensé!



Schweizerische Akademie der Medizinischen Wissenschaften Académie Suisse des Sciences Médicales Accademia Svizzera delle Scienze Mediche Swiss Academy of Medical Sciences Schweizerische Akademie der Geistes- und Sozialwissenschaften Académie suisse des sciences humaines et sociales Accademia svizzera di scienze umane e sociali Academia svizra da scienzas umanas e socialas Swiss Academy of Humanities and Social Sciences



Christine Cohidon Regula Cardinaux Nicolas Senn

Institut de médecine de famille, PMU, UNIL

Berne, 5 octobre 2018

Prix de l'innovation sanitaire 2018





## Une collaboration interprofessionnelle

- L'équipe de recherche
  - Christine Cohidon
  - Regula Cardinaux
  - Nicolas Ochs
  - Jacques Cornuz
  - Céline Braconnier





#### Membres des groupes de travail d'expert: e:s pour l'élaboration du modèle opérationnel :

Groupe « Plan de soins »

<u>Dre. M. Shaha</u><sup>1</sup> Infirmière, IUFRS

Mr. C. Berger Pharmacien en officine, président de la Société Vaudoise des

pharmaciens

Dr. S. Jotterand Médecin de famille indépendant, président des Médecins de

Famille Vaud

Mme M. Karlen Infirmière en soins à domicile, AVASAD

Mme E. Mack Représentante des patients
Dr. O. Pasche Médecin de famille indépendant
Mr. C. Rossier Pharmacien indépendant

#### Groupe « Gestionnaire de cas »

Prof. P. Bodenmann<sup>1</sup> Centre des populations vulnérables, PMU

Mr. T. Barez Responsable clinique RSL

Mme A. Bramaud du Boucheron, Infirmière, gestionnaire de cas en médecine de famille

Mme E. Brantschen Responsable des assistantes médicales, IUMF

Mme M. Canepa-Allen Infirmière de recherche, PMU

Dre. N. Jaunin Médecin de famille indépendante

Mme J. Tena Responsable d'unité sociale, CHUV

#### Groupe « Liste de patients »

Prof. N. Senn<sup>1</sup> Directeur IUMF, Lausanne

Mme S. Francioso Responsable de la gestion admin. du patient, facturation, PMU

Dr. F. Héritier Médecin de famille et de l'enfance indépendant

Mme C. <u>Mischel</u> Assistante médicale en cabinet
Dr. N. Ochs Médecin de famille indépendant
Prof. A. <u>Oulevey</u> Bachmann <u>Hes</u>-So, Ecole la Source, Lausanne

Mme G. Romang Infirmière, gestionnaire de cas en médecine de famille

#### Groupe « Dossier Patient Informatisé »

Dr. JG. Jeannot<sup>1</sup> Médecin de famille indépendant

Mr. J-C. Bessaud Responsable programme eHealth, service de la santé publique VD

Mme C. Bienvenu Représentante des patients

Mme E. Brantschen Responsable des assistantes médicales, IUMF

Mr. R. Gauderon Expert in sales & business development, Swisscom Health

Dr. B. Pedrazzini Médecin de famille indépendant

Expert·e·s internationaux: Prof Catherine Hudon et Prof Mylaine Breton.

Université de Sherbrooke, Québec

<sup>1</sup> responsable du groupe de travail

"We need other ways of relating to complexity, other ways for complexity to be accepted, produced, or performed"\*

## Merci!







\*Ref: Law J, Mol A-M. Complexities: An Introduction. In: Law J, Mol A-M, Complexities: Social Studies of Knowledge Practices. 2002